



Höörs Kommun

Granskning av avtal med
Öresundskraft

Audit
KPMG AB
15 juni 2010
Antal sidor: 6

Rapport Öresundskraft.docx

Innehåll

1.	Inledning	1
2.	Sammanfattning och slutsats	1
3.	Kartläggning av syftet med avtalet	2
4.	Kartläggning av avtalets omfattning	3
5.	Följs avtalet?	3
6.	Ta del av eventuell utvärdering av avtalet	3

1. Inledning

KPMG har fått i uppdrag av Höörs kommuns revisorer att granska kommunens avtal med Öresundskraft gällande fakturerings tjänster. Syftet med granskningen är att bedöma om avtalets ändamålsenlighet.

Vi har tagit del av ”Avtal gällande fakturerings tjänster och kundservicetjänster” mellan å ena sidan Öresundskraft AB och å andra sidan Höörs Kommun. Avtalet är undertecknat den 2 juni 2006 och omfattade perioden 2006-01-01—2008-12-31. Därefter förlängs avtalet automatiskt med ett år i taget såvida inte en skriftlig uppsägning gjorts 12 månader före avtalstidens utgång.

Utöver att ha tagit del av avtalet har vi intervjuat Michael Andersson, ekonomichef hos Höörs kommun som också är den person som undertecknat avtalet.

2. Sammanfattning och slutsats

Avtalet med Öresundskraft ingicks ursprungligen 2003 och syftet var att

- kunna avstå en investering i ett system som kunde hantera elnätsavgifter i enlighet med gällande lagar och regler
- samt att avstå en utvidgning av organisationen såväl resursmässigt som kompetensmässigt under det att en avyttring av elnätsverksamheten diskuterades.

Sammantaget har Öresundskrafts tjänster nyttjats i 7 år räknat från 2003 till 2009. Vi har endast tagit del av ett avtal som omfattar perioden 2006-2009.

Sedan mars 2010 utförs faktureringen återigen av kommunen med undantag för vatten och avlopp som Öresundskraft fortsätter att fakturera året ut.

Vi beräknar att avtalslösningen inneburit en sammanlagd kostnad om ca 7 Mkr, mycket grovt räknat vilket skall ställas mot besparingar i system, drift och personal för samtliga fakturerings tjänster. Kommunen har inte gjort någon egen efterkalkyl som svart på vitt analyserar den ekonomiska nyttan av avtalslösningen.

Ur ett kortare tidsperspektiv kan vi förstå att avtalslösningen som sådan var fördelaktig baserat just på den argumentation som låg till grund för den inledande diskussionen med Öresundskraft. Dvs genom detta samarbete helt kunna avstå från en investering i ett system för elnäts hanteringen och en utbyggnad av en organisation med kompetens att hantera detta.

För vart år som går blir lösningen sannolikt mindre och mindre ekonomisk. Var kalkylen gjorde ”break-even” kan vi inte uttala oss om men det är inte uteslutet att den gränsen passerats.

Samtidigt har det förts förnyade diskussioner om en avyttring av elnätsverksamheten sedan 2008 vilken verkställdes nu under 2010. Under pågående diskussioner kan vi förstå att det inte fanns någon anledning till förändrad lösning.

Det är också så att avtalet aldrig konkurrensutsatts.

Det kan också tilläggas att avtalet endast sagts upp muntligen – det finns en ömsesidig muntlig överenskommelse om att avtalet upphör i samband med årsskiftet förutsatt att Höör är klar med införandet av ett nytt VA system. Med hänvisning till avtalets ekonomiska vikt kan det vara tillrådligt att formalisera förhållandet.

Höör står enligt avtalet ingen kreditrisk vilket framkommer av avtalet som en ”icke” information – dvs frågan berörs inte. De gamla förfallna fordringar som finns i reskontran ägs av Öresundskraft enligt uppgift från Michael Andersson. Den reservering avseende osäkra kundfordringar som gjordes i samband med årsbokslutet om 0,9 Mkr kan, om det ändrade förhållandet regleras, inte längre betraktas som motiverad.

3. Kartläggning av syftet med avtalet

Samarbetet med Öresundskraft tog sin början i och med Öresundskrafts förvärv av Höörs Kommuns Elhandel AB per 2000-09-01. Under de två första åren fakturerade Höörs kommun elhandelskunderna å Öresundskrafts vägnar. Efter en tid ville dock Öresundskraft själv utföra sin fakturering varpå en diskussion mellan parterna uppstod.

Vid den tidpunkten stod Höör inför en större uppdatering av sitt system avseende elnätsavgifter för att kunna tillgodose krav på meddelanden om förbrukningsavgifter etc till elbranschens aktörer.

Samtidigt fanns också en diskussion om en avyttring av elnätsrörelsen.

Enligt Michael Andersson fanns det två bärande argument för att ingå avtal med Öresundskraft AB.

- Investeringen i nytt system med tillhörande driftskostnader och utbyggd organisation hade blivit dyr för den relativt begränsade kundstock som berördes
- Med hänvisning till en framtida avyttring hade en investering endast kunnat nyttjas över en kortare tidsperiod.

Till slut utvecklades diskussionen på ett sådant sätt att Öresundskraft övertog administrationen av all fakturering vilket underlättades av att båda parter nyttjade samma system, K plus från WM data.

Syftet att ingå avtalet med Öresundskraft kan därför kort beskrivas som en interimistisk lösning i avvaktan på beslut om avyttring av elnätsrörelsen som bedömdes som både praktisk och ekonomiskt angelägen för elnätskunderna.

4. Kartläggning av avtalets omfattning

De tjänster som Öresundskraft utför å Höörs kommuns vägnar framgår av Bilaga 1. I korthet avser det tjänster förknippade med fakturering av avgifter för elnät, vatten, barnomsorg, äldreomsorg samt övriga avgifter.

Arvodet för utförda tjänster uppgick 2006 till 1 363 515 kr. Härifrån avgår 265 483 kr avseende en tjänst som Öresundskraft köper från Höörs Kommun, netto ca 1,1 Mkr. För 2009 uppgick motsvarande kostnad till 1,7 Mkr.

5. Följs avtalet?

Avtalet är under avveckling.

Under februari månad 2010 fick Öresundskraft problem med en systemuppdatering som gjorde att de inte kunde verkställa faktureringen avseende nyttigheter så som barnomsorg, kulturskola, äldreomsorg etc. Sedan mars månad handlägger Höörs kommun därför numera själv den faktureringen genom sitt system Aditro.

Öresundskraft ansvarar hela året ut för faktureringen av vatten och avlopp. Fr o med 2011 skall även detta administreras internt från Kommunen men innan dess krävs en investering i ett VA administrativt system.

Någon skriftlig uppsägning finns inte utan parterna har en ömsesidig muntlig överenskommelse om att avtalet löper ut i samband med årsskifte, under förutsättning att Höör är klara med införandet av ett nytt VA system.

Av avtalet framkommer att "när avtalet upphör åligger det respektive part att utge rimlig ersättning till den andra parten för arbete/kostnader förenade med överlämnande av data m.m".

Avtalets upphörande har inte tagit den form som avtalet förutsåg i och med de plötsliga leveransproblemen från Öresundskrafts sida. Med anledning av det bedömer Michael Andersson att det inte kommer att uppstå några merkostnader p g a avtalets upphörande annat än de resursinsatser och systeminvesteringar som krävs för att kunna genomföra faktureringen i egen regi.

6. Ta del av eventuell utvärdering av avtalet

Kommunen har själv inte tagit fram någon efterkalkyl som svart på vitt belyser den ekonomiska nyttan av avtalet med Öresundskraft.

För åren 2006 till 2009 har Öresundskraft betalat ca 4,5 Mkr vilket ska ställas mot resurskostnader, driftskostnader och investeringskostnader. Det ursprungliga avtalet ingicks redan 2003 vilket innebär att den totala kostnaden för avtalslösningen är större, men sannolikt inte med mer än < 3 Mkr. Totalt har Höör alltså ersatt Öresundskraft med ca 7 Mkr mycket grovt räknat.

Avtalet har också haft en sådan konstruktion att Höörs kommun har fått samtliga fodringar reglerade inom 30 dgr och har inte stått någon kreditrisk.

Ur ett kortare tidsperspektiv kan vi förstå att avtalslösningen som sådan var fördelaktig baserat just på den argumentation som låg till grund för den inledande diskussionen med Öresundskraft. Dvs genom detta samarbete helt kunna avstå från en investering i ett system för elnätshanteringen och en utbyggnad av en organisation med kompetens att hantera detta.

För vart år som går blir lösningen sannolikt mindre och mindre ekonomisk. Var kalkylen gjorde "break-even" kan vi inte uttala oss om men det är inte uteslutet att den gränsen passerats.

Samtidigt har det förts förnyade diskussioner om en avyttring av elnätsverksamheten sedan 2008 vilken verkställdes nu i 2010. Under pågående diskussioner kan vi förstå att det inte fanns någon anledning till förändrad lösning.

Det är också så att avtalet aldrig konkurrensutsatts.

KPMG AB

Anna Lönnberg
Auktoriserad revisor